

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

УЧЕТНО-ФИНАНСОВЫЙ ФАКУЛЬТЕТ

КАФЕДРА УЧЕТА, АНАЛИЗА И АУДИТА

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научно-методической
и учебной работе

Е. И. Скафа

«22» апреля 2020 г.

МП



Рабочая программа учебной дисциплины

«МЕТОДЫ И МОДЕЛИ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ»

Направление подготовки:	38.04.01 Экономика
Магистерская программа:	Учет и аудит
Образовательная программа:	академическая магистратура
Квалификация:	магистр
Форма обучения:	очная, заочная

Донецк 2020

УТВЕРЖДАЮ:

И.о. декана учетно-финансового факультета

Н.В. Алексеенко

«16» апреля 2020 г.

Рабочая программа учебной дисциплины «Методы и модели принятия управленческих решений» составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) направления подготовки 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «30» марта 2015 г. № 321 (с изменениями и дополнениями от «13» июля 2017г.); Порядка организации учебного процесса в образовательных организациях высшего профессионального образования Донецкой Народной Республики, утвержденного приказом Министерства образования и науки ДНР № 1171 от «10» ноября 2017 г.; учебного плана и основной образовательной программы «Учет и аудит» направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерская программа: Учет и аудит), разработанных в ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет».

Разработчик:

Заведующий кафедрой «Учет, анализ и аудит»,
докт. экон. наук, профессор

В.Н. Сердюк

Программа учебной дисциплины утверждена на заседании кафедры учета, анализа и аудита

Протокол № 9 от «16» апреля 2020 г.

Заведующий кафедрой
учета, анализа и аудита

В.Н. Сердюк

Программа учебной дисциплины одобрена учебно-методической комиссией учетно-финансового факультета

Протокол № 8 от «16» апреля 2020 г.

Председатель учебно-методической
комиссии факультета

А.А. Блажевич

1. ОБЛАСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В УЧЕБНОМ ПРОЦЕССЕ

Учебная дисциплина «Методы и модели принятия управленческих решений» относится к обязательным дисциплинам вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)» по направлению подготовки 38.04.01 Экономика. Для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерская программа: Учет и аудит) дисциплина реализуется кафедрой учета, анализа и аудита.

Основывается на базе дисциплин: «Микроэкономика (продвинутый курс)», «Макроэкономика (продвинутый курс)», «Эконометрика (продвинутый курс)», «Бухгалтерский финансовый учет», «Бухгалтерский управленческий учет», «Бухгалтерский финансовый учет и отчетность (продвинутый уровень)».

Является основой для изучения следующих дисциплин: «Организация учета», «Внутренний аудит», «Аудит (продвинутый уровень)», «Бухгалтерский управленческий учет (продвинутый уровень)», «Комплексный экономический анализ».

2. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

<i>Характеристика учебной дисциплины</i>		
Направление подготовки	38.04.01 Экономика	
Магистерская программа	Учет и аудит	
Программа подготовки	академическая магистратура	
Квалификация	магистр	
Количество содержательных модулей	2	
Дисциплина базовой / вариативной части образовательной программы	Обязательная дисциплина вариативной части блока 1 «Дисциплины (модули)»	
Формы контроля (МК, экзамен, зачет)	Модульный контроль, зачет	
Показатели	очная форма обучения	заочная форма обучения
Количество зачетных единиц (кредитов)	3	3
Количество часов	108	108
Год подготовки	2	2
Семестр	3	
Количество часов	108	108
- лекционных	16	4
- практических, семинарских	32	6
- лабораторных	-	-
- самостоятельной работы	60	98
в т.ч. индивидуальное задание	-	-
Недельное количество часов,	6	-
в т. ч. аудиторных	3	-

3. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Цели и задачи

Цель - научить обучающихся рационально использовать наиболее дорогой в настоящее время товар – информацию. В частности, рассматривается информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений как оперативного, так и перспективного характера.

Задачи:

- ознакомить студентов с механизмом принятия управленческих решений;
- показать преимущества и недостатки методов управленческого учета при решении тех или иных управленческих задач;
- научить выбору эффективных финансовых и инвестиционных решений, приемлемых для всех заинтересованных в компании экономических субъектов;
- развить способности студентов анализировать и объективно оценивать процессы, происходящие в экономической сфере, их влияние на результаты функционирования бизнеса, способности находить эффективные организационно-управленческие решения инвестиционного и финансового характера, удовлетворяющие всех стейкхолдеров; владение способами и средствами получения, хранения, переработки и применения профессиональной информации;
- подготовить студентов к применению полученных при изучении дисциплины знаний при прохождении научно-производственной и преддипломной практик, осуществлении научно-исследовательской работы и написании магистерской диссертации.

Требования к результатам освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины «Методы и модели принятия управленческих решений» направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО РФ направления подготовки 38.04.01 Экономика и основной образовательной программы высшего профессионального образования направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерская программа: Учет и аудит):

общекультурных компетенций (ОК):

- способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);
- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала (ОК-3);

общепрофессиональных компетенций (ОПК):

- готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способность принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3);

профессиональных компетенций (ПК),***проектно-экономическая деятельность:***

- способность владеть методами аналитической работы, связанными с финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления (ПК-1);
- способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов (ПК-2);
- способность провести анализ и дать оценку существующих финансово-экономических рисков, составить и обосновать прогноз динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне (ПК-4);
- способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);
- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);
- способность разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);

аналитическая деятельность:

-способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне (ПК-8);

-способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);

-способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);

организационно-управленческая деятельность:

-способность руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11);

-способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12).

В результате изучения учебной дисциплины студент должен

знать:

- понятие управленческого решения, его виды;
- этапы принятия управленческих решений;
- методы прогнозирования управленческих решений;
- теоретические основы инвестиционного анализа;
- основные приемы, применяемые для описания и оценки финансовых и операционных рисков компании и влияния их на эффективность управленческих решений;
- суть системы «директ-костинг», направления ее использования в управлении;

уметь:

- применять полученные теоретические представления при постановке и решении задачи оценки эффективности и риска реализуемых компанией финансовых и инвестиционных мероприятий;
- выявлять проблемы в управлении компанией;
- выявлять факторы, влияющие на оперативную деятельность предприятия;
- оценивать достаточность компенсации инвестиционного риска соответствующим уровнем доходности на вложенный капитал;

владеть навыками:

- структурирования проблемы финансовой диагностики компании на основе стоимостного финансового анализа;
- построения и анализа финансовой модели компании;
- информационно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений;
- выявления несоответствия в соотношении инвестиционного риска компании и уровня доходности на вложенный капитал;
- формирования мероприятий по выбору дивидендной политики и других корпоративных событий с целью повышения стоимости бизнеса.

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ОРГАНИЗАЦИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Дисциплина «Методы и модели принятия управленческих решений» предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельную работу студентов.

При проведении лекций и практических занятий используются мультимедийные презентации, раздаточные материалы.

В учебном процессе широко применяются активные и интерактивные формы проведения занятий (разбор конкретных ситуаций, дискуссия, полемика), внеаудиторная самостоятельная работа, балльно-рейтинговая система оценки успеваемости, личностно-ориентированное обучение, проблемное обучение.

В учебном процессе используются интернет-ресурсы по данному курсу; рассматриваются задачи, максимально приближенные к конкретным практическим ситуациям, тесты, самостоятельная работа, контрольные работы.

Самостоятельная работа студентов предусматривает подготовку к практическим занятиям, подготовку конспектов по отдельным вопросам изучаемых тем, изучение учебно-методической литературы, аннотаций статей, подготовку презентаций и докладов.

Тематический план дисциплины «Методы и модели принятия управленческих решений»

Порядковый номер и тема	Краткое содержание темы
<i>Содержательный модуль 1</i>	
<i>Тема 1. Механизм принятия управленческих решений</i>	1.1. Понятие управленческого решения, его виды 1.2. Этапы принятия управленческих решений 1.3. Методы прогнозирования управленческих решений
<i>Тема 2. Принятие оперативных управленческих решений на основе системы «директ-костинг»</i>	2.1. Суть системы «директ-костинг», направления ее использования в управлении 2.2. Принятие решения о расширении или сокращении сегмента 2.3. Принятие решений об объемах выпуска продукции на основе анализа безубыточности производства 2.4. «Директ-костинг» и определение способа выполнения работ
<i>Тема 3. Принятие решений в области ценообразования</i>	3.1. Экономические подходы к ценообразованию в условиях рыночной экономики 3.2. Использование в ценообразовании посекционного метода распределения затрат и гибких сметных ставок 3.3. Принятие решения о цене дополнительного заказа
<i>Содержательный модуль 2</i>	
<i>Тема 4. Принятие решений о капитальных инвестициях</i>	4.1. Принцип временной стоимости денег 4.2. Понятие инвестиционного процесса и его роль в экономическом развитии 4.3. Методы оценки инвестиционных проектов
<i>Тема 5. Принятие решений о финансовых инвестициях</i>	5.1. Понятие и классификация финансовых инвестиций 5.2. Политика управления финансовыми инвестициями 5.3. Оценка инвестиционных качеств отдельных финансовых инструментов 5.4. Расчет эффективности финансовых инвестиций
<i>Тема 6. Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений по обновлению продукции</i>	6.1. Формирование системы показателей обновления продукции в условиях рынка 6.2. Анализ процесса обновления как функция управления сменяемостью продукции 6.3. Оценка влияния обновления продукции на основные экономические показатели деятельности предприятия
<i>Тема 7. Принятие решений о реструктуризации бизнеса</i>	7.1. Анализ перспектив развития предприятия 7.2. Анализ входных и выходных барьеров для определенного вида бизнеса 7.3. Анализ внутренней структуры бизнеса 7.4. Оценка эффективности существующей организационной структуры предприятия

**Структура дисциплины «Методы и модели принятия управленческих решений»
по видам учебной деятельности**

Названия содержательных модулей и тем	Количество часов											
	Очная форма						Заочная форма					
	всего	в т.ч.					всего	в т.ч.				
		лекции	практические	лабораторные	самостоятельная работа	индивидуальная работа		лекции	практические	лабораторные	самостоятельная работа	индивидуальная работа
Содержательный модуль 1												
Тема 1. Механизм принятия управленческих решений	12	2	2		8		6,5	0,5			6	
Тема 2. Принятие оперативных управленческих решений на основе системы «директ-костинг»	20	4	6		10		19	1	2		16	
Тема 3. Принятие решений в области ценообразования	14	2	4		8		16,5	0,5	2		14	
Итого по содержательному модулю 1	46	8	12		26		42	2	4		36	
Содержательный модуль 2												
Тема 4. Принятие решений о капитальных инвестициях	20	2	8		10		19,5	0,5	1		18	
Тема 5. Принятие решений о финансовых инвестициях	16	2	6		8		14,5	0,5			14	
Тема 6. Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений по обновлению продукции	14	2	4		8		17,5	0,5	1		16	
Тема 7. Принятие решений о реструктуризации бизнеса	12	2	2		8		14,5	0,5			14	
Итого по содержательному модулю 2	62	8	20		34		66	2	2		62	
Всего часов по модулям	108	16	32		60		108	4	6		98	

5. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ЛЕКЦИОННЫХ И ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

Темы лекционных занятий

№	Название темы	Количество часов
1	Механизм принятия управленческих решений	2
2	Принятие оперативных управленческих решений на основе системы «директ-костинг»	4
3	Принятие решений в области ценообразования	2
4	Принятие решений о капитальных инвестициях	2
5	Принятие решений о финансовых инвестициях	2
6	Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений по обновлению продукции	2
7	Принятие решений о реструктуризации бизнеса	2
	ИТОГО	16

Методические рекомендации для проведения практических занятий содержатся в учебно-методическом комплексе дисциплины «Методы и модели принятия управленческих решений».

В процессе подготовки к практическому занятию студенту необходимо изучить основные теоретические положения лекции и нормативно-правовые акты по соответствующей теме, ознакомиться с дополнительной литературой по теме лекции и практического занятия.

На практических занятиях проводится опрос теоретического материала, выполняются практические задания и решаются задачи по предложенным темам лекционных занятий. Активное участие в обсуждении вопросов практических занятий, решение задач на занятии и самостоятельно по заданию преподавателя, является одним из условий получения положительной оценки по данному курсу.

Темы практических занятий

№	Название темы	Количество часов
1	<i>Механизм принятия управленческих решений</i>	2
	Понятие управленческого решения, его виды	0,5
	Этапы принятия управленческих решений	0,5
	Методы прогнозирования управленческих решений	1
2	<i>Принятие оперативных управленческих решений на основе системы «директ-костинг»</i>	6
	Суть системы «директ-костинг», направления ее использования в управлении	2
	Принятие решения о расширении или сокращении сегмента	2
	Принятие решений об объемах выпуска продукции на основе анализа безубыточности производства	2
	«Директ-костинг» и определение способа выполнения работ	2
3	<i>Принятие решений в области ценообразования</i>	4
	Экономические подходы к ценообразованию в условиях рыночной экономики	1
	Использование в ценообразовании посекционного метода распределения затрат и гибких сметных ставок	2
	Принятие решения о цене дополнительного заказа	1

4	<i>Принятие решений о капитальных инвестициях</i>	8
	Принцип временной стоимости денег	1
	Понятие инвестиционного процесса и его роль в экономическом развитии	1
	Методы оценки инвестиционных проектов	6
5	<i>Принятие решений о финансовых инвестициях</i>	6
	Политика управления финансовыми инвестициями	2
	Оценка инвестиционных качеств отдельных финансовых инструментов	2
	Расчет эффективности финансовых инвестиций	2
6	<i>Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений по обновлению продукции</i>	4
	Анализ процесса обновления как функция управления сменяемостью продукции	2
	Оценка влияния обновления продукции на основные экономические показатели деятельности предприятия	2
7	<i>Принятие решений о реструктуризации бизнеса</i>	2
	Анализ перспектив развития предприятия	0,5
	Анализ входных и выходных барьеров для определенного вида бизнеса	0,5
	Анализ внутренней структуры бизнеса	0,5
	Оценка эффективности существующей организационной структуры предприятия	0,5
	ИТОГО	32

6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Самостоятельная работа по дисциплине «Методы и модели принятия управленческих решений» для студентов включает:

- изучение отечественных нормативно-правовых документов по налоговому учету и отчетности;
- осмысление теоретических основ прослушанного лекционного материала;
- изучение отдельных тем или вопросов, которые предусмотрены для самостоятельного изучения;
- подготовку конспектов по отдельным темам или вопросам, которые предусмотрены для самостоятельной работы;
- подготовку к практическим занятиям;
- решение и письменное оформление индивидуальных заданий;
- систематизацию изученного материала перед тестированием и модульным контролем.

В течение семестра в соответствии с графиком учебного процесса студенты должны выполнить задания для самостоятельной работы, исходные данные которых представлены в учебно-методическом пособии Сердюк В.Н. «Методы и модели принятия управленческих решений». - Донецк: ГОУ ВПО «ДонНУ», 2019.

Организация самостоятельной работы студентов

№	Название темы	Количество часов
1	Механизм принятия управленческих решений	8
2	Принятие оперативных управленческих решений на основе системы	10

	«директ-костинг»	
3	Принятие решений в области ценообразования	8
4	Принятие решений о капитальных инвестициях	10
5	Принятие решений о финансовых инвестициях	8
6	Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений по обновлению продукции	8
7	Принятие решений о реструктуризации бизнеса	8
	ИТОГО	60

7. ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ

(не предусмотрены программой)

8. КОНТРОЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

1. Понятие управленческого решения. Оперативные и перспективные управленческие решения.
2. Этапы принятия управленческих решений.
3. Методы прогнозирования управленческих решений.
4. Информационная база для принятия управленческих решений.
5. Сущность и цель анализа безубыточности.
6. Математический метод (метод уравнения) расчета точки безубыточности.
7. Расчет точки безубыточности по методу маржинального дохода.
8. Графический метод определения точки безубыточности.
9. Отличия обычного и "развитого" методов переменных затрат.
10. Принятие управленческих решений об ассортименте продукции с помощью обычного и развитого метода переменных затрат.
11. Определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора.
12. Директ-кост и определение способа выполнения работ.
13. Экономические подходы к ценообразованию в условиях рыночной экономики. Понятие о долгосрочном и краткосрочном нижнем пределе цены.
14. Использование в ценообразовании посекционного метода распределения затрат и гибких сметных ставок.
15. Распределение косвенных затрат прямым методом.
16. Сущность распределения затрат по каскадному методу однородных секций.
17. Алгебраический метод распределения косвенных затрат.
18. Принятие решения о цене дополнительного заказа.
19. Принцип временной стоимости денег.
20. Использование информации об ожидаемой прибыли для определения учетного коэффициента окупаемости капитальных инвестиций.
21. Оценка капитальных инвестиций по дисконтированной стоимости.
22. Расчет вмененных издержек по инвестициям.
23. Исчисление срока окупаемости инвестиционного проекта.
24. Понятие и классификация финансовых инвестиций.
25. Политика управления финансовыми инвестициями.
26. Оценка инвестиционных качеств отдельных финансовых инструментов.
27. Расчет эффективности финансовых инвестиций.
28. Теоретические основы формирования системы показателей обновления продукции в условиях рынка.
29. Анализ процесса обновления как функция управления сменяемостью продукции.
30. Оценка влияния обновления продукции на основные экономические показатели деятельности предприятия.
31. Основные направления исследования бизнеса предприятия.

32. Анализ перспектив развития предприятия.
33. Анализ входных и выходных барьеров для определенного вида бизнеса.
34. Анализ внутренней структуры бизнеса.
35. Оценка эффективности существующей организационной структуры.

9. ОБРАЗЕЦ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

ГОУ ВПО «ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Учетно-финансовый факультет

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика
 Магистерская программа: Учет и аудит
 Образовательная программа: академическая магистратура
 Семестр: 3
 Учебная дисциплина: Методы и модели принятия управленческих решений

МОДУЛЬНАЯ КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

Вариант № 1

Вопрос. Понятие управленческого решения, его виды.

Задача 1. Компания реализует два вида изделий А и Б в соотношении 3 к 2. Маржинальный доход на единицу: 60 руб. для А и 40 руб. для Б. Постоянные расходы компании составляют 3 500 000 руб. Сколько единиц обоих изделий нужно продать, чтобы компания была безубыточной?

Задача 2. Руководство предприятия решает вопрос о внедрении инвестиции, которая характеризуется следующими данными:

Стоимость инвестиции	50 000 руб.
Остаточная стоимость по истечении 5 лет	10 000 руб.
Текущая стоимость 1 руб. при ставке 12% за 5 лет	3,60
Текущая стоимость 1 руб. через 5 лет при ставке 12%	0,57.

Какой должна быть ежегодная экономия, необходимая для получения 12% прибыли на инвестицию?

Утверждено на заседании кафедры «Учет, анализ и аудит»

Протокол № ___ от «___» _____ 202__ г.

Заведующий кафедрой _____

Преподаватель _____

Критерии оценивания модульного контроля

Вид задания	Количество баллов за каждое правильно выполненное задание
Теоретический вопрос	4
Задача 1	8
Задача 2	8
ИТОГО	20

11. ОБРАЗЕЦ ТЕСТОВОГО ЗАДАНИЯ

1. Главное отличие между основным и гибким бюджетом в том, что основной бюджет:

а) базируется на одном уровне производства, а гибкий может быть подготовлен для разных уровней производства в релевантном диапазоне

б) используется до и во время действия данного бюджета, в то время как гибкий бюджет используется только после завершения периода действия бюджета

в) основывается на определенном постоянном стандарте, в то время как гибкий бюджет предусматривает широту действий в управлении для достижения поставленных целей

г) предназначен для производства в целом, в то время как гибкий бюджет применяется только для отдельных отделов

2. Оценку инвестиционной привлекательности проекта дает:

а) величина чистой приведенной стоимости

б) объем прогнозируемой прибыли

в) величина начальных капитальных вложений

3. Какой показатель определяет величину ставки дисконтирования?

а) уровень инфляции

б) ставка рефинансирования, установленная ЦРБ

в) курс национальной валюты

4. Вы исполняете обязанности руководителя группы управленческого учета. Вам необходимо принять решение о том, на какой объем работ целесообразно заключить договор подряда с временным трудовым коллективом (ВТК), используя следующие данные: если предприятие самостоятельно выполняет задание, постоянные расходы составляют 12000 руб., а переменные на единицу работ – 200 руб.; сумма вознаграждения работникам ВТК определяется из расчета 600 руб. за единицу работ.

а) более чем 30 единиц

б) более чем 60 единиц

в) до 30 единиц

г) до 60 единиц

5. Условие устойчивости проекта:

а) на каждом шаге расчетного периода сумма накопленного сальдо денежного потока от всех видов деятельности (накопленного эффекта) и финансовых резервов должна быть неотрицательной

б) должно быть достаточно финансовых резервов

в) значение внутренней нормы доходности велико (не менее 25 – 35 % значение нормы дисконта не превышает уровня для малых и средних рисков до 15 %) и при этом не предполагается займов по реальным ставкам, превышающим внутренний национальный доход, а индекс доходности дисконтированных затрат превышает 1,2 %.

12. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

Оценивание качества знаний студентов осуществляется путем текущего, модульного, семестрового контроля.

Объектом оценивания знаний студентов является программный материал дисциплины различного характера и уровня сложности, усвоение которого проверяется при текущем и итоговом контроле по 100-балльной шкале.

Формами текущего контроля знаний являются:

- устный опрос, собеседование - для проверки усвоения теоретических основ дисциплины;

- решения задач и проблемных ситуаций - для контроля практических навыков и творческих поисков;

- выполнение индивидуальных заданий - для развития навыков исследовательской работы и суммирования самостоятельной работы студентов.

Формой модульного контроля являются контрольные задания.

Формой семестрового контроля является зачет.

Студенты могут получить дополнительные баллы при выполнении по дисциплине индивидуальных заданий творческого уровня, участия во внеучебной научно-исследовательской деятельности, в работе конференций, научных семинаров, подготовке научных публикаций и т.д.

Текущий контроль оценивается в соответствии с разработанной рейтинговой системой по дисциплине.

Критерии оценивания текущего контроля знаний

Контрольные мероприятия по дисциплине	Количество баллов	Разделы и темы дисциплины
Текущий контроль (до 70 баллов)		
Активность на практических занятиях (пропусков не более одного, успешная работа на семинаре, ответы – не менее трех раз)	35	Тема 1-7
Посещение лекционных занятий	15	Тема 1-7
Выполнение индивидуальных заданий	20	Тема 1-7
Баллы за контрольные и самостоятельные работы (до 30 баллов)		
Контрольная работа	20	Тема 1-3
Самостоятельная работа	10	
<i>Итого</i>	<i>100</i>	

Критерии оценивания самостоятельной и индивидуальной работы студентов

Вид работы	Плановые сроки выполнения	Формы контроля и отчетности	Максимальное количество баллов
Индивидуальная работа студентов (до 20 баллов)			
1. Выполнение индивидуального творческо-аналитического задания	Один раз в семестр	Обсуждение проведенной работы в аудитории	10
2. Решение и письменное оформление расчетно-аналитических заданий	Один раз в течение зачетного модуля	Проверка правильности выполненных заданий	10
<i>Итого по ИРС</i>			<i>20</i>
Самостоятельная работа студентов (до 10 баллов)			
Изучение вопросов для самостоятельного изучения	На протяжении семестра	Проработка изученного материала на практических занятиях	5
Выполнение расчетных и тестовых заданий	На протяжении семестра	Проверка правильности выполненных заданий	5
<i>Итого по СРС</i>			<i>10</i>

Распределение баллов по дисциплине по видам работы

Текущее оценивание и самостоятельная работа							Модульный контроль	Семестровый контроль (зачет)	Сумма
Тема 1	Тема 2	Тема 3	Тема 4	Тема 5	Тема 6	Тема 7			
11	12	12	12	11	11	11	20		100

Шкала соответствия баллов государственной шкале

Оценка по шкале ECTS	Оценка по 100-балльной шкале	Оценка по государственной шкале (зачет)
A	90-100	зачтено
B	80-89	зачтено
C	75-79	зачтено
D	70-74	зачтено
E	60-69	зачтено
FX	35-59	не зачтено
F	0-34	не зачтено

13. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Лекционные и практические занятия, текущий контроль и промежуточная аттестация по дисциплине «Методы и модели принятия управленческих решений» проводятся в учебной лаборатории кафедры «Учет, анализ и аудит» (ауд. № 308, г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а), оснащенной комплектом учебной мебели на 30 посадочных мест, комплектом рабочего места преподавателя, магнитно-маркерной доской, 3 персональными компьютерами, 3 мультимедийными комплектами (ноутбук + проектор) с выходом в сеть Интернет, лабораторным ноутбуком (1 шт.).

Самостоятельная работа студента по дисциплине проходит в следующих помещениях:

– библиотека университета, укомплектована учебной мебелью на 401 посадочное место, расположена по адресу г. Донецк, проспект Гурова д.6;

– читальный зал № 3 авторефератов и диссертаций, укомплектован комплектом учебной мебели на 50 посадочных мест, оснащен компьютером в комплекте (2 шт.), расположен по адресу г. Донецк, ул. Университетская, 24, ауд. 106;

– читальный зал № 4 периодической литературы, укомплектован учебной мебелью на 31 посадочное место, оснащен 1 компьютером, расположен по адресу г. Донецк, ул. Университетская, 24, ауд. 19;

– зал электронной информации, укомплектован учебной мебелью на 40 посадочных мест, оснащен 14 компьютерами, расположен по адресу г. Донецк, проспект Гурова д.6, ауд. 107а;

– абонемент научной и учебной литературы, укомплектованы учебной мебелью соответственно на 4 и 6 посадочных мест, расположены по адресу г. Донецк, проспект Гурова д.6;

– методический кабинет учетно-финансового факультета, укомплектован учебной мебелью на 35 посадочных мест, оснащен 4 компьютерами с выходом в сеть Интернет, расположен по адресу г. Донецк, ул. Челюскинцев, д. 198а, ауд. 105.

Индивидуальные и групповые консультации студентам по дисциплине предоставляются в кабинете кафедры учета, анализа и аудита, укомплектованном комплектом мебели, оснащенном компьютером в комплекте (3 шт.), принтером, сканером, расположенном по адресу г. Донецк, ул. Челюскинцев 198а, ауд. 306.

14. РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЛИТЕРАТУРА

№ п/п	Наименование	Кол-во экземпляров в библиотеке ДонНУ	Наличие электронной версии в ЭБС
<i>Основная литература</i>			
1.	Сердюк, В. Н. Методы и модели принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебник / В. Н. Сердюк ; [Донец. нац. ун-т]. - Донецк : ДонНУ, 2019. - Электронные данные (1 файл).		+
2.	Сердюк, В. Н. Методы и модели принятия управленческих решений [Электронный ресурс]: учебно-методическое пособие для студентов направления подготовки 38.04.01 Экономика (магистерская программа: Учет и аудит) / В. Н. Сердюк ; [Донец. нац. ун-т]. - Донецк : ДонНУ, 2019. - Электронные данные (1 файл).		+
3.	Управленческий учет : учебник для студентов вузов / В. Н. Сердюк. - Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2016. – 408 с.	1	
4.	Управленческий учет : учеб. пособие для студентов вузов / В. Н. Сердюк. - 2-е изд., изм. и лоп. - Донецк : Норд-Пресс, 2007. - 390 с	50	
5.	Гаркуша, Н. М. Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті [Текст] : навч. посіб. 2-ге вид., стер. / Н. М. Гаркуша, О. В. Цуканова, О. О. Горошанська - Київ : Знання, 2012. - 591 с. - (Вища освіта ХХІ століття).	3	
6.	Моделі і методи прийняття рішень в аналізі та аудиті [Текст] : навч. посіб. / С. В. Лубенець. - Львів : Магнолія 2006, 2010. - 260 с.	17	
<i>Дополнительная литература</i>			
7.	Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений [Текст] : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Орг. и упр. наукоемкими производствами" специальности "Менеджмент высоких технологий" / А. И. Орлов. - Москва : КНОРУС, 2013. - 568 с.	2	
8.	Экономика развития: модели становления рыночной экономики [Текст] : учебник для студентов экон. вузов и фак. / Р. М. Нуреев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Норма, 2008. - 639 с. : ил.	5	
9.	Теоретичні основи моделювання та фінансово-економічні розрахунки в менеджменті та бізнесі [Текст] : навч. посіб.	4	

	для студ. вищ. навч. закл. / Г. М. Калетнік, С. В. Козловський, О. Г. Підвальна. - Київ : Хай-Тек Прес, 2010. - 399 с.		
10.	Аналіз моделювання і управління ризиком (в схемах та прикладах) [Текст] : навч. посіб. / Г. М. Азаренкова ; Національний банк України, Університет банк. справи ; Харківський ін-т банк. справи. - Львів : Новий світ-2000, 2010. - 239 с.	3	
11.	Економіко-математичне моделювання [Текст] : навч. посіб. / [Т. С. Клебанова, О. В. Раєвська, С. В. Прокопович та ін.] ; Харківський нац. екон. ун-т. - Харків : ІНЖЕК, 2010. - 350 с.	10	
12.	Бланк, И. А. Управление финансовыми ресурсами / И. А. Бланк. - Москва : Омега-Л, 2010. - 767 с.	3	
13.	Стратегічний управлінський облік [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / В. Р. Шевчук. - Київ : Алерта, 2009. - 176 с.	4	
14.	Сердюк, В. Н. Стратегия развития предприятий машиностроительного комплекса Украины : монография / В. Н. Сердюк ; Донецкий нац. ун-т. - Донецк : Ноулидж, 2011. - 310 с.	4	
15.	Голов, С. Ф. Управлінський облік : підруч. для студ. вузів за спец. "Облік і аудит" / С. Ф. Голов. - 4-те вид. - Київ : Лібра, 2008. - 704 с. (29 екз. в бібліотеке + 1 екз. в лабораторії кафедри учета, анализа и аудита)	30	
16.	Сердюк, В. Н. Управление стратегическим развитием машиностроительных предприятий: монография / В. Н. Сердюк, Ш. М. Акаев. - Saarbrücken, Germany: Palmarium Academic Publishing, 2013. – ISBN 978-3-659-98969-8. – 348 с. [Електронний ресурс]		+
17.	Сердюк, В. Н. Управленческий учет : учебник для студентов вузов / В. Н. Сердюк. - Ростов-на-Дону : Издательство Южного федерального университета, 2016. – 408 с. [Електронний ресурс]		+
18.	Сердюк, В. Н. Конспект лекций по дисциплине «Методы и модели принятия управленческих решений» [Електронний ресурс]		+
19.	Принятие решений [Електронний ресурс] : инструменты руководителя : рациональное использование времени, управление развитием, продвижение товара, выбор поставщиков, отбор персонала, формирование команды / Равновесие-Медиа, Диполь. - Изд. 3-е. - Мультимедийное обучающее электронное издание (256 Мб). - М. : Равновесие-Медиа : Диполь, сор. 2004-2008. - 1 электрон. опт. диск (CD-ROM). - (Бизнес-школа).		+
20.	Контролінг [Електронний ресурс] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / І. Є. Давидович ; Тернопільський нац. екон. ун-т. - Електронні текстові дані (27,9 Мб). - Київ : ЦНЛ, 2008. - 1 електрон. опт. диск (CD-ROM).		+
21.	Бизнес-комплект [Електронний ресурс] : 10 основных экон. наук. 1-10 : Маркетинг. Управленческий учет.		+

	Управление персоналом. Организация и управление бизнесом. Информационные технологии в управлении. Принятие решений. Техника продаж. Инновационный менеджмент. Стратегический менеджмент. Управление проектом. - К. : Високі технології, [2006]. - 10 электрон. опт. дисков (CD-ROM); в контейнере		
22.	Акаев, Ш. М. Информационно-аналитическое обеспечение принятия управленческих решений по обновлению продукции: монография / Ш. М. Акаев, В.Н. Сердюк. – Макеевка: МЭГИ, 2001. – 184 с.	1	
23.	Математичні методи і моделі ринкової економіки [Текст] : навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / [Т. С. Клебанова, М. О. Кизим, О. І. Черняк та ін.] ; Харківський нац. екон. ун-т. - Харків : ІНЖЕК, 2010. - 454 с. : ілюстр. - (Навчальне видання).	4	
24.	Христиановский, В. В. Экономико-математические методы и модели: теория и практика [Текст] : учеб. пособие для студентов экон. специальностей / [В. В. Христиановский, В. П. Щербина] ; Донецкий нац. ун-т. - Донецк : ДонНУ, 2010. - 335 с. : ил	7	
25.	Бланк, И. А. Управление денежными потоками / И. А. Бланк. - Изд. 2-е. - К. : Эльга : Ника-Центр, 2007. - 752 с.	2	
26.	Экономический словарь [Текст] / [А. И. Архипов и др.] ; отв. ред. А. И. Архипов. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - Москва : Проспект, 2015. - 672 с.	1	
27.	Энциклопедия хозяйственных операций [Текст] / [М. Бойцова, О. Витковская, Т. Войтенко и др. ; ред. Я. Кавторева]. - 3-е изд., перераб. и доп. - Харьков : Фактор, 2009. - 1212 с.	2	
28.	Настольная книга бухгалтера, руководителя, частного предпринимателя [Текст] / [А. Клименко, Е. Михайленко, Я. Кавторева и др. ; ред. Я. Кавторева]. - 9-е изд., перераб. и доп. - Харьков : Фактор, 2009. - 669 с.	2	
29.	Бланк, И. А. Финансовый менеджмент : учеб. курс / И. А. Бланк. - 2-е изд. - К. : Ника-Центр : Эльга, 2006. - 653 с.	18	
30.	Бланк, И. А. Основы финансового менеджмента [Текст]. Т. 2 / И. А. Бланк. - 3-е изд. - К. : Эльга : Ника-Центр, 2007. - 618 с.	2	
31.	Атамас, П. Й. Управлінський облік : Навч. посіб. для студ. вузів, які навчаються за освітньо-професійною програмою бакалавра зі спец. "Облік і аудит" / П. Й. Атамас ; Дніпропетровський ун-т економіки та права. - 2-ге вид. - Київ : Центр учбов. літ., 2009. - 439 с.	28	

15. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. О налоговой системе: Закон Донецкой Народной Республики от 25.12.2015 г. № 99 – ІНС (с изм. и доп.) [Электронный ресурс] // Режим доступа: dnrsovet.su.

2. О бухгалтерском учете и финансовой отчетности: Закон Донецкой Народной Республики от 16.03.2015 г. № 14 – ІНС [Электронный ресурс] // Режим доступа: dnrsovet.su.

3. Положения (стандарты) бухгалтерского учета [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article>
4. Международные стандарты финансовой отчетности. [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.minfin.gov.ua/control/uk/publish/article>.
5. Международные стандарты контроля качества, аудита, обзорных проверок, прочих заданий, обеспечивающих уверенность, и заданий по оказанию сопутствующих услуг 2016-2017 г. [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.ifac.org/publications-resources/2016-2017>
6. Кодекс этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики бухгалтеров [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.ifac.org/publications-resources/2017>
7. Полные справочники по законодательству Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: Консультант плюс – <http://www.consultant.ru>.
8. Официальный сайт ДНР. – Режим доступа: <http://dnr-online.ru>.
9. Официальный сайт МИД ДНР. – Режим доступа: <http://mid-dnr.com>.
10. ДНР-Колсалтинг. – Режим доступа: <http://dnr-consulting.at.ua>.
11. Министерство доходов и сборов ДНР. – Режим доступа: <http://mdsdnr.info>.
12. Министерство финансов ДНР. – Режим доступа: <http://minfindnr.ru>.
13. Министерство экономического развития ДНР. – Режим доступа: <http://mer.govdnr.ru>.
14. Главное управление статистики ДНР. – Режим доступа: <http://glavstat.govdnr.ru>.
15. Министерство финансов Российской Федерации. – Режим доступа: <http://minfin.ru/ru>.
16. Федеральное казначейство. – Режим доступа: <http://roskazna.ru/>.
17. Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. – М.: Изд-во Московского гос. ун-та [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://library.donnu.ru/catalog/>.
18. Финансы: Научно-практический журнал. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «КНИЖНАЯ РЕДАКЦИЯ «ФИНАНСЫ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://library.donnu.ru/catalog>.
19. Финансы и кредит. – М.: ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://library.donnu.ru/catalog>.
20. Вестник Донецкого национального университета [Текст]: научный журнал. Серия В. Экономика и право [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://donnu.ru/science/journals_
21. Финансы. Учет. Банки [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://donnu.ru/science/journals_
22. Методический кабинет факультета.
23. Научная библиотека ДонНУ. – Режим доступа: <http://library.donnu.ru>.

16. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДОННУ № 46484614).
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДОННУ лицензия № 46472919).
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы DreamSpark для высших учебных заведений).
4. Adobe Acrobat Reader, xPDF, R Studio, Scilab (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).

Рабочая программа рассмотрена и переутверждена на заседании кафедры учета, анализа и аудита с изменениями (без изменений) на 202__ год.

Протокол № __ от __.__.202__ г.

Зав. кафедрой

В.Н. Сердюк